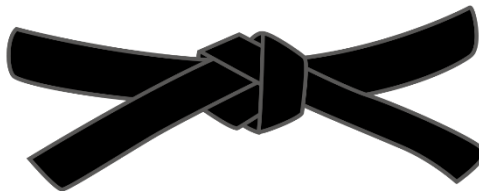


## CORSO LEAN SIX SIGMA BLACK BELT UPGRADE DAL GREEN BELT



### PERCHE' UN CORSO LEAN SIX SIGMA

Il Lean Six Sigma è oggi una delle metodologie più apprezzate e diffuse in molte organizzazioni che vogliono vogliono dotarsi di uno strumento di miglioramento radicale delle performance di processi, prodotti e servizi. Fondato su di un approccio strutturato, il Lean Six Sigma utilizza una serie di strumenti operativi avanzati, dal problem definition al decision making, dalla statistica inferenziale alla progettazione degli esperimenti, per portare il problem solving a livelli di performance ineguagliati. Padroneggiare tale metodologia permette di gestire con successo all'interno della propria organizzazione progetti di miglioramento (più o meno complessi a seconda del livello di certificazione) e diventare "agenti di cambiamento" in grado di fare la differenza.

### IL VALORE AGGIUNTO DELLA TOR VERGATA LEAN & SIX SIGMA ACADEMY

- Un corpo docenti e un board universitario che garantisce il continuo aggiornamento e revisione dei programmi per essere in linea con gli standard dei più qualificati player internazionali del settore e che valida le impostazioni metodologiche e i programmi dei corsi garantendone sia un indirizzo scientifico che uno pratico
- Docenti di spessore, tutti professionisti Master Black Belt, specialisti e manager di azienda che si occupano giornalmente di tematiche Lean Six Sigma e di Miglioramento Continuo.
- Certificazione Lean Six Sigma Green Belt riconosciuta a livello internazionale
- Un percorso di individual learning per il supporto di ogni singolo partecipante per lo sviluppo di un progetto Lean Six Sigma
- Attenzione a ogni singolo partecipante grazie a classi piccole e interattive
- Sessioni di formazione con casi pratici ed esercitazioni (anche con con Excel e Minitab 18) per poter imparare mettendo in pratica

### DESTINATARI:

Il corso Lean Six Sigma Black Belt è rivolto a professionisti che hanno già competenze ed esperienze in ambito Six Sigma e Lean Six Sigma (certificate con una certificazione Lean Six Sigma Green Belt ) che vogliono completare la loro formazione in tale ambito apprendendo strumenti avanzati di statistica e di Six Sigma, sviluppando competenze avanzate di Project Management e di soft skills.

### OBIETTIVO DEL CORSO:

Obiiettivo del corso è quello di formare professionisti in grado di gestire progetti di miglioramento Six Sigma e Lean Six Sigma complessi, guidare un gruppo di progetti più semplici Lean Six Sigma e in grado di formare risorse Six Sigma e Lean Six Sigma internamente alle proprie aziende grazie all'elevata padronanza dei principi e degli strumenti Six Sigma. Il corso Lean Six Sigma Black Belt è rivolto a professionisti che hanno necessità di governare appieno tutti gli strumenti Lean Six Sigma, gestendo anche problematiche complesse che riguardano cambiamenti strutturali dell'organizzazione.



Il corso mira pertanto a fornire non solo conoscenze teoriche ma anche la capacità di saperle attuare al proprio contesto operativo, mediante lo sviluppo di un progetto Lean Six Sigma complesso, guidato dal partecipante sotto la guida della Tor Vergata Six Sigma Academy.

### **STRUTTURA DEL CORSO**

Il corso è strutturato da 2 parti: una prima parte di formazione e una parte di sviluppo operativo di un progetto Lean Six Sigma nella propria realtà operativa.

I corsi Black Belt della Tor Vergata Lean & Six Sigma Academy affiancano alla lezione d'aula esercitazioni e casi volti a fissare i concetti e a incrementare l'efficacia del corso. Pertanto tra una sessione e l'altra di lezione d'aula (normalmente distanziate da una settimana) sono assegnate delle esercitazioni.

Il partecipante dovrà quindi impegnarsi su un progetto aziendale reale per la certificazione Black Belt (proposto dal partecipante stesso) che preveda l'applicazione completa del DMAIC su una problematica complessa all'interno di una realtà aziendale.

**Propedeuticità:** certificazione Lean Six Sigma Green Belt con sviluppo di progetto lean six sigma.

*Ai professionisti che non hanno preso la certificazione con la Tor Vergata Lean Six Sigma Academy verrà richiesta la documentazione attestante la certificazione presa, gli argomenti trattati durante il corso GB e copia del progetto sviluppato, per poter valutare il livello di formazione e garantire in tal modo l'efficacia del corso Black Belt*

### **DURATA DEL CORSO DI FORMAZIONE:**

6 sessioni di formazione da 4 h ciascuna (per un totale di 24 h) nel quale verranno trattati gli argomenti, le esercitazioni e gli esempi. La formazione è on line in streaming, in diretta con il docente

### **ATTESTATI E CERTIFICAZIONE:**

Attestato di superamento del corso Lean Six Sigma Black Belt al superamento dell'esame a fine corso.  
Certificazione Lean Six Sigma Black Belt a conclusione del progetto Lean Six Sigma in un contesto operativo applicando tutte e 5 le fasi del DMAIC su una problematica complessa

### **PREZZO:**

Quota standard: **3300 €+ IVA**

*Per i laureati dell'Università di Roma Tor Vergata, le risorse certificate con la Tor Vergata Lean & Six Sigma Academy e per i soci PMI è prevista la quota agevolata a 3100€ + IVA*

### **COSA COMPRENDE LA QUOTA DI ISCRIZIONE:**

- 6 sessioni di formazione da 4 h ciascuna (per un totale di 24 h) nel quale verranno trattati gli argomenti, le esercitazioni e gli esempi. La formazione è on line in streaming, in diretta con il docente
- Esercitazioni in aula e da remoto (stimabili in 3 giornate di esercitazioni individuali back office)
- Test di valutazione delle conoscenze acquisite con attestato di superamento del test
- Attestato superamento corso Lean Six Sigma Black Belt
- 16 h di action learning individuale sul progetto Lean Six Sigma che dovrà condurre a un saving aziendale
- Discussione finale del progetto Lean Six Sigma
- La certificazione Lean Six Sigma Black Belt, rilasciata dalla Tor Vergata Lean & Six Sigma Academy



## PROGRAMMA

### Sessione 1

- La figura del Black Belt nelle organizzazioni
- Stakeholder Management
- Risk Management
- Team Management
- Leadership
- Motivazione

### Sessione 2

- Advanced Project management (\*\*)
  - Program management e portfolio progetti
  - Dalla strategia al progetto
  - Processi per la gestione di un progetto six sigma e relativi strumenti di PM

### Sessione 3

- Strumenti avanzati della fase di Measure
  - Gage & linearity (\*)
  - Gage R&R (\*)
  - Campionamento in accettazione (\*)
  - Approfondimenti riguardanti la FMEA applicata al Progetto

### Sessione 4

- Strumenti avanzati della fase di Analyze (\*)
  - La potenza dei test (\*)
  - Test non parametrici (\*)
  - Tecniche statistiche avanzate, regressione, multiregressione, alla regressione logistica (\*)
  - Dimensionamenti dei campioni (\*)

### Sessione 5

- La progettazione degli esperimenti (\*)
  - DOE tradizionale
  - DOE Response Surface Methodology
  - DOE Taguchi- Robust Design
- Introduzione al Define For Six Sigma (\*\*)

### Sessione 6

- SPC avanzato
  - Carte di controllo CUSUM & EWMA
  - Carte di controllo multivariate e per eventi rari

(\*\*) Tematiche per le quali è prevista un'applicazione operativa

(\*) Tematiche per le quali è prevista un'esercitazione con l'utilizzo di software specifici (excel e/o Minitab)