



## CORSO LEAN SIX SIGMA PM EXPERT

### PERCHE' UN CORSO PM EXPERT

Il Project Management è oggi una disciplina chiave per trasformare idee in risultati concreti, agendo su due livelli complementari.

Sul piano operativo, è fondamentale conoscere e saper utilizzare strumenti come WBS, diagrammi di Gantt, tecniche CPM/PERT ed earned value per poter pianificare con precisione tempi e risorse, monitorare l'avanzamento e gestire tempestivamente cambiamenti e rischi, guidando in tal modo con successo un progetto.

Dal punto di vista strategico, un approccio strutturato al Project Management allinea ogni iniziativa agli obiettivi aziendali, permette di ottimizzare il portafoglio progetti in termini di redditività e valore, e favorisce il coinvolgimento di stakeholder e team per garantire coesione, trasparenza e decisioni basate su dati.

Il corso PM Expert si pone pertanto il duplice obiettivo di inquadrare il PM sia dal punto di vista operativo per gestire giorno per giorno i vari progetti, che dal punto di vista strategico, per una crescita dell'organizzazione nel lungo periodo attraverso la realizzazione di un portfolio di progetti ben strutturato e pianificato.

### IL VALORE AGGIUNTO DELLA TOR VERGATA LEAN & SIX SIGMA ACADEMY

- Un corpo docenti e un board universitario che garantisce il continuo aggiornamento e revisione dei programmi per essere in linea con gli standard dei più qualificati player internazionali del settore e che valida le impostazioni metodologiche e i programmi dei corsi garantendone sia un indirizzo scientifico che uno pratico
- Attenzione a ogni singolo partecipante grazie a classi piccole e interattive
- Sessioni di formazione con casi pratici ed esercitazioni per poter imparare mettendo in pratica

### DESTINATARI:

Il corso PM Expert è rivolto a professionisti e manager di funzione (IT, Operations, Marketing, Finance, Risorse Umane) che desiderano:

- Migliorare la gestione dei progetti allineandoli agli obiettivi strategici.
- Rafforzare la capacità di guidare team e stakeholder.
- Ottenere strumenti e tecniche per valutare rischi, opportunità e ritorni di investimento.

Il corso è rivolto a professionisti sia nell'ambito manifatturiero che servizi, operanti sia in azienda private che nella Pubblica Amministrazione

### OBIETTIVO DEL CORSO:

Obiettivo del corso è quello di dare una formazione operativa, con strumenti e metodologie, ma soprattutto strategica sul Project Management in modo tale da rendere i partecipanti in grado di:

- Inquadrare **progetti** e **programmi** nelle **strategie dell'azienda**
- Comprendere e scegliere tra **approcci predittivi** e **agili** al project management
- Definire e impostare un **approccio** al project management in relazione al **contesto** e ai **fabbisogni aziendali**



- Comprendere, gestire e coinvolgere gli **stakeholder** e **team** di progetti e programmi
- Impostare e guidare un **PMO Progettare** il livello di dettaglio nella **pianificazione** e nel **controllo dei progetti**
- Pianificare e gestire **rischi e opportunità di progetto** Usare i **principali software di project management** (MS Project, Project Libre e altri)

Il corso mira pertanto a fornire non solo conoscenze teoriche ma anche la capacità di saperle applicare al proprio contesto operativo, mediante l'applicazione in aula a esercitazioni e casi .

### **STRUTTURA e STRUTTRA DEL CORSO**

Il corso è costituito da 8 sessioni di formazione da 4 h ciascuna, per un totale di 32h.

Tutte le lezioni sono anche registrate e rese disponibili unicamente ai partecipanti del corso fino alla data d'esame.

A valle del corso i professionisti interessati potranno richiedere (con una quotazione a parte) un follow up su Agile PM o per la preparazione alla certificazione PMP.

Propedeuticità: conoscenze base excel

### **PREZZO:**

Quota standard: **1900 €+ IVA** .

### **COSA COMPRENDE LA QUOTA DI ISCRIZIONE:**

- 8 sessioni di formazione da 4 h ciascuna (per un totale di 48 h) nel quale verranno trattati gli argomenti, le esercitazioni e gli esempi. La formazione è on line in streaming, in diretta con il docente
- Le registrazioni delle lezioni rese disponibili ai partecipanti per tutta la durata del corso sulla piattaforma e-learning dell'Academy
- Materiale di supporto e template.

### **CONTENUTI DEL PROGRAMMA**

- Capire cosa è un progetto, un programma e un portfolio
- Progetti interni vs esterni, processi e fasi
- Metodi predittivi, incrementali, iterativi e agili del project management
- Valutazione e scelta dei progetti: analisi dei ritorni finanziari, tangibili e intangibili
- Organizzazioni di progetto e PMO
- Gestione degli stakeholder di progetto: identificazione, coinvolgimento e comunicazione
- Gestione del team di progetto: leadership, comunicazione, gestione del conflitto
- Iniziazione di progetto: obiettivi, business case, scopo, assumption, rischi
- Pianificazione di progetto: WBS, PBS, OBS, RBS, RACI, Gantt, stima di tempi e costi (CPM e PERT)
- Rischi di progetto e ottimizzazione dei piani: cash-flow, levelling, crashing, fast-tracking
- Controllo di progetto: monitoraggio, earned value, gestione dei cambiamenti, chiusura
- Implementare un sistema di project management aziendale customizzato